

VILNIAUS VERSLO KOLEGIJOS VEIKLOS STIPRINIMO VEIKSMŲ PLANAS

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
Valdymas				
1.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją būti ambicinga, bet kartu ir realistiška, atsižvelgiant į turimus išteklius ir dabartinius pajėgumus.	1. Tapti Europos aukštųjų verslo mokyklų asociacijos nare. 2. Parengti investicinį projektą dėl Kolegijos naujų patalpų. 3. Didinti etatinių dėstytojų skaičių kasmet po 15 proc. 4. Didinti dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir dirbančių didesniu nei 0,5 etato dalimi skaičių kasmet po 10 proc.	Visuotinis dalininkų susirinkimas Direktorius Direktoriaus pavaduotojas akademinei veiklai Katedrų vedėjai	2024 m. IV ketv. Kasmet
2.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai nuodugniau išanalizuoti Bolonijos proceso, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės Europos politiką ir priemones bei sąmoningai integruoti atitinkamus elementus į savo politikos dokumentus ir kasdienę praktiką.	Išanalizuoti Bolonijos proceso, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės Europos politiką ir priemones ir pateikti siūlymus Akademinei tarybai dėl elementų integravimo į VVK studijas reglamentuojančius dokumentus.	Vadovybės atstovas kokybei	2023 m. IV ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
3.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai savo strateginius dokumentus grįsti aiškiu ir išsamiu ankstesnių veiklos rezultatų ir naujai nustatytų poreikių vertinimu.	Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos veiklos ir studijų veiklos kokybės vadovo procesus aiškiai apibrėžiant atsakingus už stebėsenos rodiklių vertinimą.	Vadovybės atstovas kokybei	2024 I ketv.
4.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai užtikrinti, kad tikslai, rodikliai ir planuojama veikla būtų pilnai nuoseklūs, o veikla apimtų visus siekiamo tikslo aspektus.	Peržiūrėti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. rodiklius ir numatyti reikiamus išteklius tikslams pasiekti.	Direktorius Finansų skyrius	2023 m. IV ketv.
5.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai išsamiau ir sistemingiau rinkti vidaus ir išorės grįžtamąjį ryšį, kad per Vadovybinės analizės posėdį būtų galima iš esmės aptarti būtinus patobulinimus.	1. Sistemingai vykdyti šias apklausas: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Bendroji studentų apklausa. ✓ Apklausa apie studijų kokybę. ✓ Darbuotojų pasitenkinimo darbo aplinka ir sąlygomis apklausa. ✓ Suinteresuotų socialinių partnerių apklausa. ✓ Absolventų apklausa. 2. Numatyti gautų rezultatų integraciją veiklos tobulinimui.	Direktoriaus pavaduotojas akademinei veiklai	Kasmet pagal patvirtintą apklausų vykdymo planą 2023 m. I ketv.
6.	Ekspertų grupė primygtinai reikalauja, kad Kolegija nuodugniai išanalizuotų ESG ir Kolegijos procesų atitiktį joms.	1. Atlikti Kolegijos procesų atitikties ESG analizę. 2. Vadovaujantis gautais atitikties rezultatais patobulinti VVK procesus.	Vadovybės atstovas kokybei	2023 m. IV ketv. 2024 m. I ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
7.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai apsvarstyti, koku būdu rizikos valdymas galėtų būti sistemingiau integruotas į jos valdymo procesus.	Parengti Vilniaus verslo kolegijos rizikos valdymo tvarką.	Direktorius	2023 m. III ketv.
8.	Ekspertų grupė rekomenduoja sustiprinti Akademinę tarybą, kad ji galėtų visapusiškai atlikti savo funkcijas, numatytas Kolegijos Statute. Tam būtina į jos veiklą aktyviai įtraukti socialinius dalininkus, įskaitant studentus. Šiam tikslui pasiekti į tarybos veiklą būtų tikslinga įtraukti antrą studentų atstovą.	1. Vadovaujantis Kolegijos statutu patvirtinti naują Akademinės tarybos sudėtį įtraukiant visus socialinius dalininkus ir padidinant studentų narių skaičių. 2. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos Akademinės tarybos veiklos reglamentą.	Direktorius Akademinės tarybos pirmininkas	2023 m. III ketv.
9.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijos vadovybei su studentų atstovais aptarti kokios paramos jiems reikia, kad jie galėtų veiksmingai atlikti savo vaidmenį.	Tobulinti Vilniaus verslo kolegijos paramos studentams sistemą.	Direktoriaus pavaduotojas akademinėi veiklai Studijų skyrius	Nuolat
10.	Ekspertų grupė rekomenduoja sustiprinti socialinių dalininkų dalyvavimą Kolegijos valdymo procesuose.	1. Įsteigti formaliai veikiančią Vilniaus verslo kolegijos studentų atstovybę ir užtikrinti jos veiklos tęstinumą. 2. Įsteigti Vilniaus verslo kolegijos alumnų klubą.	Katedrų vedėjai Komunikacijos ir rinkodaros skyrius VVK studentų atstovybė	2023 m. II ketv. 2024 m. I ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
11.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją pateikti išsamesnę informaciją apie studijų dalykus (turinį, mokymo, mokymosi ir vertinimo metodus, ECTS kreditų skaičių) lietuvių ir anglų kalbomis.	Pateikti VVK internetinėje svetainėje www.kolegija.lt išsamią informaciją apie studijų dalykus lietuvių ir anglų kalbomis.	Komunikacijos ir rinkodaros skyrius	2023 m. III ketv.
12.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją savo interneto svetainėje pateikti statistinius duomenis apie absolventų įsidarbinimą.	Pateikti VVK internetinėje svetainėje www.kolegija.lt statistinius duomenis apie absolventų įsidarbinimą.	Komunikacijos ir rinkodaros skyrius	Kasmet
13.	Ekspertų grupė rekomenduoja toliau stiprinti pagrindinę etatinių dėstytojų komandą.	1. Didinti etatinių dėstytojų skaičių kasmet po 15 proc. 2. Didinti dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir dirbančių didesniu nei 0,5 etato dalimi skaičių kasmet po 10 proc.	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas akademeinei veiklai Katedrų vedėjai	Kasmet
14.	Ekspertų grupė mano, kad mokslinių tyrimų veiklą būtina įtraukti į bent dalies dėstytojų pareigybės aprašymą.	Parengti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių kvalifikacinius reikalavimus įtraukiant mokslinių tyrimų veiklą.	Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2023 m. IV ketv.
15.	Ekspertų grupė rekomenduoja vystyti sistemingesnį požiūrį į visų dėstytojų profesinį tobulėjimą.	Parengti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų veiklos planavimo ir vertinimo tvarkos aprašą numatant sisteminių dėstytojų profesinį ir akademinį tobulėjimą.	Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2023 m. IV ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
16.	Ekspertų grupė rekomenduoja aiškiau susieti strateginį planavimą ir biudžetą.	Parengti Vilniaus verslo kolegijos 2023-2025 metų prognostinį biudžetą.	Finansų skyrius	2023 m. II ketv.
17.	Ekspertų grupė rekomenduoja dėti daugiau pastangų siekiant diversifikuoti pajamas.	Plėtoti kitas su studijomis tiesiogiai nesusijusias veiklas, siekiant diversifikuoto pajamas.	Direktorius Tarptautinių produktų vystytojai	Nuolat
Kokybės užtikrinimas				
18.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją aiškiau suderinti savo vidaus kokybės užtikrinimo procesus su atskiromis ESG nuostatomis ir gairėmis.	<p>Suderinti Vilniaus verslo kolegijos vidaus kokybės užtikrinimo procesus su ESG nuostatomis ir gairėmis:</p> <p>✓ Į studentus orientuotas mokymasis, mokymas ir vertinimas</p> <p>Siekiant įgyvendinti šią nuostatą atlikti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos studijų rezultatų vertinimo tvarką. 2. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos nuotolinių studijų organizavimo tvarką. 3. Patobulinti Grįžtamojo ryšio sistemos valdymo procesą (PR02) numatant aiškų grįžtamojo ryšio suteikimą studentams ir dėstytojams. <p>✓ Dėstytojai.</p> <p>Siekiant įgyvendinti šią nuostatą atlikti:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Parengti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių kvalifikacinius reikalavimus ir privalomas tyrėjų kompetencijas. 	Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2023 m. IV ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
		2. Parengti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų veiklos planavimo ir vertinimo tvarkos aprašą.		
19.	Ekspertų grupė rekomenduoja aiškiai paskirstyti atsakomybę už įgyvendinimą, stebėseną ir tolesnius veiksmus atskiroms pareigybėms, kad būtų padidinta sistemiška atskaitomybė.	1. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos administracijos darbuotojų pareigybių aprašymus, aiškiai paskirstant atsakomybes už kokybės įgyvendinimą ir stebėseną. 2. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos veiklos ir studijų veiklos kokybės vadovo procesus aiškiai apibrėžiant atsakingus už vidinį kokybės užtikrinimą.	Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2023 m. IV ketv. 2024 m. I ketv.
20.	Ekspertų grupė rekomenduoja pasidalyti visais apklausų rezultatais su atitinkamų studijų dalykų dėstytojais ir taip suteikti jiems galimybę į juos sureaguoti.	Patobulinti Grįžtamojo ryšio sistemos valdymo procesą (PR02) numatant aiškų grįžtamojo ryšio suteikimą studentams ir dėstytojams.	Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus pavaduotojas akademinei veiklai	2023 m. IV ketv.
21.	Ekspertų grupė rekomenduoja pasidalyti su studentais pagrindinėmis studentų apklausų išvadomis, taip pat tobulinimo priemonėmis, kurių buvo ar bus imtasi.	1. Patobulinti Studijų proceso valdymo procesą (PR06), numatant studijų programų įgyvendinimo tobulinimo priemones atsižvelgiant į studentų apklausų išvadas. 2. Patobulinti Grįžtamojo ryšio sistemos valdymo procesą (PR02) numatant aiškų grįžtamojo ryšio suteikimą studentams ir dėstytojams.	Direktoriaus pavaduotojas akademinei veiklai Katedrų vedėjai	2023 m. I ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
22.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją patikslinti proceso aprašymus ir įtraukti aiškias stebėsenos ir tobulinimo procedūras, pagrįstas vertinimo rezultatais.	Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos veiklos ir studijų veiklos kokybės vadovą, patikslinant kokybės vadybos sistemos elementus ir jų sąveiką, pateikiant nuorodas į dokumentus, susijusius su atskirų vadybos sistemos reikalavimų įgyvendinimu.	Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2024 m. I ketv.
23.	Ekspertų grupė rekomenduoja be dėmesio terminams ir veiksams, kurių reikia imtis, vidaus kokybės užtikrinimo procesus papildyti išsamesniu turiniu.	Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos veiklos ir studijų veiklos kokybės vadovą, parengiant detalius Kokybės vadybos sistemos procesų aprašus įtraukiant aiškias stebėsenos ir tobulinimo procedūras, pagrįstas vertinimo rezultatais.	Vadovybės atstovas kokybei Direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė	2024 m. I ketv.
24.	Ekspertų grupė rekomenduoja iš naujo įvertinti Kolegijos paramos studentams ir administracinius procesus iš užsienio studentų perspektyvos ir užtikrinti, kad tokia pati kaip Lietuvos studentams siūloma parama būtų nurodoma ir anglų kalba.	Kolegijos interneto svetainėje www.kolegija.lt skiltyje „Studentams“ ir „Apie kolegiją“ skelbti anglų kalba užsienio studentams aktualią informaciją, studijas reglamentuojančius dokumentus.	Komunikacijos ir rinkodaros skyrius Tarptautinių studijų skyrius	Nuolat
25.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai parengti aiškia nediskriminavimo politiką, taip pat atlikti dabartinių poreikių analizę ir apibrėžti tikslinius tobulinimo veiksmus.	Parengti Vilniaus verslo kolegijos nediskriminavimo politiką ir ją paskelbti lietuvių ir anglų kalbomis kolegijos interneto svetainėje www.kolegija.lt	Ginčų nagrinėjimo ir akademinės etikos komisijos pirmininkas	2024 m. II ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
26.	Ekspertų grupė rekomenduoja toliau įgyvendinti ankstesnio išorinio vertinimo rekomendacijas.	<p>Įgyvendinti Vilniaus verslo kolegijos 2014 metų išorinio vertinimo ekspertų rekomendacijas veiklos tobulinimui:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Kolegija, siekdama padidinti studentų skaičių ir poveikį rinkai bei siekdama užtikrinti galimybę dalytis turima infrastruktūra ir paslaugomis, turėtų apibrėžti bendradarbiavimo su vietos, regiono ir kitais partneriais strategiją. ✓ Parengti daugiau naujų ir įvairesnių neformalaus tęstinio mokymosi programų. ✓ Santykius su socialiniais partneriais ir absolventais Kolegija turėtų panaudoti mokslo taikomajai veiklai, orientuotai į regiono ir verslo subjektų poreikius, plėtoti. 	Direktorius	2023 m. IV ketv. Nuolat
Studijų ir mokslo (meno) veikla				
27.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai išanalizuoti, ar dabartiniai studijų programų rezultatai atitinka jos siekį tapti tarptautine ir lyderiaujančia verslo aukštąja mokykla, kurioje studijos vyks pagal žinomiausius tarptautinius verslo sričių standartus ir geriausią praktiką.	Išanalizuoti vykdomų studijų programų rezultatus ir jų atitiktį tarptautinių verslo sričių standartų geriausiai praktikai.	Katedrų vedėjai	2024 m. I ketv.
28.	Ekspertų grupė primygtinai ragina Kolegiją teikti tikslingesnę paramą studentams, kurie vidurinio	1. Parengti ir įdiegti akademinės paramos sistemą studentams, kurie vidurinio ugdymo metu pasiekė prastesnių rezultatų.	Direktoriaus pavaduotojas akademinei veiklai Katedrų vedėjai	2024 m. I ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
	ugdymo metu pasiekė prastesnių rezultatų.	2. Parengti naują 2024-2025 metų priėmimo taisyklių redakciją, numatant stojančiųjų pasirengimo studijuoti lygio didinimą.	Studijų skyrius	
29.	Ekspertų grupė rekomenduoja iš esmės persvarstyti kiekvieną nuotolinio mokymosi proceso aspektą, kad būtų dar labiau pagerinta nuotolinio mokymosi kokybė.	Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos nuotolinių studijų organizavimo tvarką, numatant nuotolinio mokymosi kokybės užtikrinimo būdus ir priemones.	Nuotolinių studijų vadovas	2023 m. III ketv.
30.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją parengti aiškią mokslinių tyrimų strategiją, įtraukiant jai įgyvendinti reikalingus išteklius.	Parengti Vilniaus verslo kolegijos mokslinių tyrimų strategiją 2023-2025 m. numatant išteklius jai įgyvendinti.	Direktorius Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2023 m. III ketv.
31.	Ekspertų grupė primygtinai rekomenduoja kurti mokslinių tyrimų grupes pagal Kolegijos nustatytas mokslinių tyrimų kryptis.	Sudaryti 4 mokslinių tyrimų grupes šiose kryptyse: ✓ Mokymo inovacijų ir technologijų taikomųjų tyrimų. ✓ Verslo taikomųjų tyrimų. ✓ Informatikos taikomųjų tyrimų. ✓ Humanitarinių mokslų taikomųjų tyrimų.	Direktorius Katedrų vedėjai Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. I ketv.
32.	Ekspertų grupė primygtinai rekomenduoja ambicingiau plėtoti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros veiklą.	Koreguoti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. 3 strateginio tikslo (didinti poveikį regionui vykdant užsakomąją projektinę ir mokslo taikomąją veiklą) rodiklius.	Direktorius	2024 m. I ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
33.	Ekspertų grupė rekomenduoja stebėti mokslinių tyrimų rezultatų integravimą į Kolegijos mokymo ir mokymosi veiklą.	Paskirti atsakingą už mokslinių tyrimų integravimo į Vilniaus verslo kolegijos mokymo ir mokymosi veiklą stebėseną	Direktorius	2023 m. III ketv.
34.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai daugiau investuoti į užsienio studentų pritraukimą ir padidinti dalyvavimą tiek atvykstantojo, tiek išvykstantojo „Erasmus+“ mobilumo programose, jei Kolegija nori įgyvendinti savo tarptautinius užmojus.	Kasmet po 15 proc. didinti studentų skaičių, dalyvaujančių tiek atvykstantojo, tiek išvykstantojo „Erasmus+“ mobilumo programose.	Tarptautinių studijų skyrius Katedrų vedėjai	Nuolat
35.	Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai toliau investuoti į užsienio ir vietos studentų bendravimą ne tik per laisvalaikio renginius, bet ir per bendrus projektinius darbus ir kitą bendrą mokymosi veiklą.	Patobulinti studijų proceso organizavimą sudarant sąlygas kiekvieną semestrą bent po vieną studijų dalyką vykdyti užsienio kalba, jungiant vietos ir užsienio studentus į bendras studentų grupes.	Direktoriaus pavaduotojas akademinei veiklai Studijų skyrius	Kasmet
Poveikis regionų ir visos šalies raidai				
36.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją aiškiau nurodyti numatomą poveikį regionų ir visos šalies	1. Atlikti poveikio regionui tiriamąją galimybių studiją. 2. Atsižvelgiant į tiriamosios galimybių studijos gautas išvalgas pakoreguoti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. 3 strateginį tikslą – didinti poveikį regionui	Direktorius Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. II ketv.

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
	raidai ir aiškiau įtraukti jį į nustatytus rodiklius.	vykdant užsakomąją projektinę ir mokslo taikomąją veiklą.		
37.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją dėti daugiau pastangų ir, kaip nurodyta jos pačios rodikliuose, sudaryti bent 4 mokslinių tyrimų grupes. Kiekviena iš šių mokslinių tyrimų grupių turėtų siekti parengti keletą taikomųjų mokslinių tyrimų projektų ir vykdyti konsultacinę veiklą.	Siekiant rengti taikomųjų tyrimų projektus ir vykdyti konsultacinę veiklą sudaryti 4 mokslinių tyrimų grupes šiose kryptyse: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mokymo inovacijų ir technologijų taikomųjų tyrimų. ✓ Verslo taikomųjų tyrimų. ✓ Informatikos taikomųjų tyrimų. ✓ Humanitarinių mokslų taikomųjų tyrimų. 	Direktorius Katedrų vedėjai Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. I ketv.
38.	Ekspertų grupė rekomenduoja parengti strateginę išorės veiklos viziją, kuri susietų Kolegijos mokymo ir mokymosi bei mokslinių tyrimų darbotvarkes, kad būtų užtikrintas didesnis poveikis regionų ir visos šalies raidai.	Atlikti poveikio regionui tiriamąją galimybių studiją.	Direktorius	2024 m. II ketv.
39.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją aktyviai ieškoti projektų studentams, kuriuose būtų galima integruoti įmonių poreikius ir Kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų žinias.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dalyvauti Lietuvos mokslo tarybos ir Valstybinio studijų fondo finansuojamuose studentų moksliniuose, verslumo, kūrybiniuose projektuose. 2. Rengti kasmetines Vilniaus verslo kolegijos studentų mokslines konferencijas. 3. Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos baigiamųjų darbų metodinius reikalavimus, sustiprinant taikomųjų 	Direktoriaus pavaduotojas akademinei veiklai Katedrų vedėjai	Kasmet

Eil. nr.	Rekomendacija	Priemonės įgyvendinimui	Atsakingas	Atlikimo terminas/ įgyvendinimo periodiškumas
		mokslinių tyrimų komponentę baigiamuosiuose darbuose. 4. Didinti kiekvienoje studijų programoje tikslinių (pagal įmonių užsakymus) baigiamųjų darbų skaičių		
40.	Ekspertų grupė rekomenduoja mokymosi visą gyvenimą poreikių analizės metu gautas išvadas apibendrinti ir parengti glaustą apžvalgą, kuri galėtų paskatinti tolesnį naujų mokymosi visą gyvenimą veiklų plėtojimą.	1. Atlikti poveikio regionui tiriamąją galimybių studiją. 2. Atsižvelgiant į tiriamosios galimybių studijos gautas išvagas pakoreguoti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. 3 strateginį tikslą – didinti poveikį regionui vykdant užsakomąją projektinę ir mokslo taikomąją veiklas.	Direktorius Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. II ketv.
41.	Ekspertų grupė rekomenduoja plėtoti aktyvesnę politiką, siekiant nustatyti konkrečius Lietuvos visuomenės mokymosi visą gyvenimą poreikius, atitinkančius Kolegijos kompetenciją.	1. Atlikti poveikio regionui tiriamąją galimybių studiją. 2. Atsižvelgiant į tiriamosios galimybių studijos gautas išvagas pakoreguoti Vilniaus verslo kolegijos strategijos 2021-2025 m. 3 strateginį tikslą – didinti poveikį regionui vykdant užsakomąją projektinę ir mokslo taikomąją veiklas.	Direktorius Mokslo taikomosios ir projektinės veiklos vadovas	2024 m. II ketv.
42.	Ekspertų grupė ragina Kolegiją sistemingiau vertinti mokymosi visą gyvenimą sąlygų užtikrinimą.	Sukurti tęstinio mokymo pasiūlos programas verslo ir informacinių technologijų srityse Vilniaus verslo kolegijos absolventams ir kitiems specialistams.	Direktorius Katedrų vedėjai Tarptautinių produktų vystytojai	Kasmet