

VILNIAUS VERSLO KOLEGIJOS IŠORINIO VERTINIMO REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PAŽANGOS ATASKAITA

Ekspertų rekomendacija	Aukštosios mokyklos veiksmai, skirti rekomendacijai įgyvendinti	Įvykęs ar laukiamas pokytis (detalizuojama kaip nusimatyti veiksmai padėjo ar padės įgyvendinti rekomendaciją, pateikiami pasiekto rezultato įrodymai)
<i>Valdymo sričiai</i>		
<p>1. Ekspertų grupė ragina Kolegiją būti ambicinga, bet kartu ir realistiška, atsižvelgiant į turimus išteklius ir dabartinius pajėgumus.</p>	<p>Atlikti veiksmai: <i>2024 m. sausio mėn. pasikeitus Vilniaus verslo kolegijos (toliau VVK, Kolegija) dalininkams Kolegija tapo edukacinės grupės Synergetica, vienijančios tris nevalstybines aukštąsias mokyklas – KSU, SMK Aukštąją mokyklą, kuri yra didžiausia nevalstybinė aukštojo mokslo įstaiga Lietuvoje dalimi. Edukacinės grupės vadovė Gabija Skučaitė - Lietuvos nevalstybinio švietimo konfederacijos prezidentė, turinti daugiau nei trisdešimt metų vadovujančio darbo nevalstybinio aukštojo mokslo sektoriuje patirties.</i> <i>Parengta Inovacinės ir MTEP veiklos tarpinstitucinio organizavimo tvarka, kurios tikslas užtikrinti efektyvų „Synergetica“ grupės edukacinių įmonių – SMK Aukštosios mokyklos, Kazimiero Simonavičiaus universiteto ir Vilniaus verslo kolegijos – bendradarbiavimą kuriant inovacinius edukacinius produktus bei vykdant mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą (MTEP).</i> <i>Rengiamas naujas 2025 m. rinkodaros strateginis planas, kuris atspindės šį kolegijos pokytį.</i></p>	<p><i>Kolegijos tapimo edukacinės grupės dalimi de jure ir de facto pokytis Kolegijai atvėrė naują strateginės plėtros etapą: plačias partnerysčių ir bendradarbiavimo galimybes kaip bendros edukacinės grupės, intelektinių ir materialinių resursų augimą bei materialinių išteklių darnų įveiklinimą. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys tarp visų edukacinės grupės narių dėl bendrų veiklų ir materialinių išteklių naudojimo.</i></p> <p><i>Inovacinės ir MTEP veiklos tarpinstitucinio organizavimo tvarka:</i> https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/10/INOVACINES-IR-MTEP-VEIKLOS-TARPINSTITUCINIO-ORGANIZAVIMO-TVARKA.pdf</p> <p><i>Naujas rinkodaros strateginis planas leis išryškinti naują vertės grandinę stojantiems bei sustiprins Kolegijos pozicionavimą aukštojo mokslo rinkoje.</i></p>

	<p><i>Rengiamas investicinis projektas dėl kolegijos naujų patalpų.</i></p>	
<p>2. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai nuodugniau išanalizuoti Bolonijos proceso, Europos aukštojo mokslo erdvės ir Europos mokslinių tyrimų erdvės Europos politiką ir priemones bei sąmoningai integruoti atitinkamus elementus į savo politikos dokumentus ir kasdienę praktiką.</p>	<p><i>Atlikti veiksmai:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>1. Išanalizuota Vilniaus verslo kolegijos vidaus kokybės užtikrinimo sistemos atitiktis Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatoms ir gairėms (ESG).</i> <i>Įvertinus analizės rezultatus nustatytos tobulinimo sritys:</i> <i>Mokymai ir švietimas.</i> <i>Dėstytojų kvalifikacijos tobulinimas.</i> <i>Parama studentams ir prieinamumo užtikrinimas.</i> <i>Studentų judumo skatinimas.</i> <i>2. Sudarytas veiksmų planas, kaip pagerinti procesų atitiktį Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatoms ir gairėms, numatant įgyvendinimo tobulinimo priemones ir stebėseną bei jų integravimą į VVK vidinius dokumentus.</i> <i>3. Atnaujinta VVK kokybės politika.</i> <i>4. Parengtas mokymų planas VVK darbuotojams apie vidinį kokybės užtikrinimą.</i> <i>5. Atnaujinti VVK studijas reglamentuojantys dokumentai: studijų reglamentas, priėmimo taisyklės, nediskriminavimo politika, studijų rezultatų įskaitymo tvarka.</i> <p><i>Toliau numatyti veiksmai:</i></p> <p><i>Organizuoti mokymus darbuotojams apie vidinį kokybės užtikrinimą.</i></p>	<p><i>Užtikrintas veiklos procesų sklandumas ir efektyvumas.</i></p> <p><i>Mokymai, skirti dėstytojų skaitmeninių kompetencijų tobulinimui:</i></p> <p>https://www.kolegija.lt/vvk-destytojai-gilino-zinias-dirbtinio-intelektosrities-mokymuose/</p> <p>https://www.kolegija.lt/techsavvy-mokymai-vvk-bendruomenei/</p> <p><i>Atnaujinta VVK kokybės politika:</i></p> <p>https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/10/KOKYBES-POLITIKA-1.pdf</p> <p><i>Atnaujinti VVK veiklos kokybės dokumentai:</i></p> <p>https://www.kolegija.lt/veiklos-kokybe/</p> <p><i>Atnaujinti VVK studijas reglamentuojantys dokumentai:</i></p> <p>https://www.kolegija.lt/studentams/studiju-organizavimas/</p> <p><i>Paramos studentams užtikrinimas:</i></p> <p>https://www.kolegija.lt/studentams/pagalba-studentams/</p> <p>https://www.kolegija.lt/en/for-students/student-support/</p> <p><i>Studentų mobilumai kryptingai auga: 2023 m. lyginant su 2022 m. studentų, dalyvavusių išvykstamojo „Erasmus+“ mobilumo programose skaičius padidėjo 14 %, atvykstamojo - padidėjo 20%.</i></p>

<p>3. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai savo strateginius dokumentus grįsti aiškiau ir išsamiau ankstesnių veiklos rezultatų ir naujai nustatytų poreikių vertinimu.</p>	<p><i>Atlikti veiksmai:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>1. Patobulinti Vilniaus verslo kolegijos veiklos kokybės vadovo procesai aiškiai apibrėžiant atsakingus už vidinį kokybės užtikrinimą. Patvirtinti procesų šeimaininkai.</i> <i>2. Patikslinti pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI), apibrėžiant matavimo rodiklius bei atsakingus darbuotojus.</i> <i>3. Į VVK procesus nuo 2022 metų įdiegtos informacinės valdymo sistemos: studijų sistema UNIMETS, užsienio studentų priėmimo sistema Dream Apply, apskaitos ir verslo valdymo sistema Rivile.</i> <p><i>Toliau numatyti veiksmai</i> <i>Nuo 2025 m. įdiegti dokumentų valdymo sistemą (DVS).</i></p>	<p><i>VVK veiklos rodikliai apima visas veiklos sritis ir yra aiškiai apibrėžti.</i></p> <p><i>Informacinių valdymo sistemų įdiegimas leidžia integruoti, optimizuoti ir kontroliuoti aukštojoje mokykloje vykstančius procesus, atsižvelgiant į konkrečius poreikius: kaupti visus duomenis, analizuoti juos realiu laiku ir gauti išvalgas, padedančias priimti greitus, duomenimis grįstus sprendimus.</i></p>
<p>4. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai užtikrinti, kad tikslai, rodikliai ir planuojama veikla būtų pilnai nuoseklūs, o veikla apimtų visus siekiamo tikslo aspektus.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <i>1. Atnaujintas Vilniaus verslo kolegijos strateginis planas 2021 -2025 m.</i> <i>2. Patikslinti pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI), apibrėžiant matavimo rodiklius bei atsakingus darbuotojus.</i> <p><i>Toliau numatyti veiksmai:</i> <i>Atlikti VVK veiklos rodiklių (KPI) pasiekimų analizę už 2021-2024 m., bei parengti VVK strateginio plano įgyvendinimo ataskaitą.</i></p>	<p><i>Užtikrintas VVK veiklos nuoseklumas.</i> <i>VVK strateginis veiklos planas:</i> https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/10/VVK-Strateginis-veiklos-planas-2021-2025.pdf</p>
<p>5. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai išsamiau ir</p>	<p><i>Atlikti veiksmai:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>1. Patobulintas Grijtamojo ryšio sistemos valdymo procesas, numatant gautų rezultatų integraciją veiklos</i> 	<p><i>Atsižvelgiant į studentų apklausos rezultatus atnaujinta VVK nuotolinių studijų organizavimo tvarka:</i> https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2023/09/VVK_nuotoliniu_studiju_tvarka.pdf</p>

<p>sisteningiau rinkti vidaus ir išorės grįžtamąjį ryšį, kad per Vadovybinės analizės posėdį būtų galima iš esmės aptarti būtinus patobulinimus.</p>	<p><i>tobulinimui bei sistemingą grįžtamojo ryšio užtikrinimą studentams ir dėstytojams.</i></p> <p>2. <i>Sisteningai vykdomos apklauso:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Bendroji studentų apklausa.</i> ✓ <i>Apklausa apie studijų kokybę.</i> ✓ <i>Darbuotojų pasitenkinimo darbo aplinka ir sąlygomis apklausa.</i> ✓ <i>Absolventų apklausa.</i> <p>3. <i>Gauti rezultatai viešinami VVK internetinėje svetainėje.</i></p> <p>4. <i>Apklausų rezultatai kiekvieną semestrą pristatomi VVK studentų atstovybei.</i></p> <p><i>Toliau numatyti veiksmai:</i> <i>Numatyti vadovybinės analizės posėdžio metu priimtų sprendimų įgyvendinimo integravimą į rizikos valdymo procesą.</i></p>	<p><i>VVK vykdomų apklausų apibendrinti rezultatai:</i> https://www.kolegija.lt/veiklos-kokybe/</p> <p><i>Atsižvelgiant į dėstytojų apklausų rezultatus organizuojami VVK dėstytojams mokymai: skirti kalbinėms ir skaitmeninėms kompetencijoms stiprinti.</i> https://www.kolegija.lt/vvk-destytojai-gilino-zinias-dirbtinio-intelektosrities-mokymuose/ https://www.kolegija.lt/techsavvy-mokymai-vvk-bendruomenei/</p>
<p>6. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai apsvaistyti, koku būdu rizikos valdymas galėtų būti sistemingiau integruotas į jos valdymo procesus.</p>	<p><i>Atlikti veiksmai:</i> <i>Atliktos Kolegijos vidinių ir išorinių grėsmių ir rizikų analizės. Parengta Vilniaus verslo kolegijos rizikos valdymo tvarka.</i></p>	<p><i>Aiškiai identifikuotas institucinis „Problemų medis“ bei numatyta tvarka kylantiems rizikos veiksniams valdyti. Šie veiksmai sudaro pagrindą gerinti organizacijos darnų valdymą ir didinti Kolegijos atsparumą.</i></p>
<p>7. Ekspertų grupė rekomenduoja sustiprinti Akademinę</p>	<p><i>Atlikti veiksmai:</i> <i>Vadovaujantis Kolegijos statutu patvirtinta nauja Akademinės tarybos sudėtis, įtraukiant visus socialinius dalininkus: dėstytojus,</i></p>	<p><i>Sustiprintas socialinių dalininkų dalyvavimas valdymo organuose: į VVK Akademinės tarybos sudėtį įtrauktas antras studentų atstovas bei „Synergetica“ grupės vykdančioji direktorė:</i> https://www.kolegija.lt/veiklos-kokybe/</p>

<p>tarybą, kad ji galėtų visapusiškai atlikti savo funkcijas, numatytas Kolegijos Statute. Tam būtina į jos veiklą aktyviai įtraukti socialinius dalininkus, įskaitant studentus. Šiam tikslui pasiekti į tarybos veiklą būtų tikslinga įtraukti antrą studentų atstovą.</p>	<p><i>administracijos darbuotojus, studentus, socialinius partnerius.</i></p> <p><i>Toliau numatyti veiksmai: Atnaujinti Vilniaus verslo kolegijos Akademinės tarybos veiklos reglamentą, orientuojantis į studijų kokybės užtikrinimą ir MTEP veiklų įgyvendinimo stebėseną.</i></p>	
<p>8. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijos vadovybei su studentų atstovais aptarti kokios paramos jiems reikia, kad jie galėtų veiksmingai atlikti savo vaidmenį.</p>	<p><i>Atlikti veiksmai: Tobulinama paramos VVK studentams priemonių sistema:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Sistemiškai rengiami VVK studentams informaciniai seminarai.</i> ✓ <i>Parengta VVK studentams atmintinė LT/EN.</i> ✓ <i>Atnaujinta VVK studentų konsultavimo tvarka.</i> ✓ <i>Teikiama parama užsienio studentas. Įdiegta mentorystės programa.</i> ✓ <i>Teikiamos karjeros planavimo konsultacijos.</i> 	<p><i>15 % padidėjęs studentų pasitenkinimas studijomis. 3 % sumažėjęs studentų, nutraukusių studijas, skaičius. Pagerėjęs studijų prieinamumas. 70 K skirta studentų, atvykusių iš Ukrainos, paramai. Studentams nemokamai teikiama Microsoft programinė įranga.</i></p> <p><i>Studentų parama: https://www.kolegija.lt/en/for-students/student-support/</i></p>

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nuo 2024 -2025 m. m. pradėti dėstyti studijų dalykai: Karjeros planavimas, Lyderystės kodas. ✓ Atnaujinta Vilniaus verslo kolegijos studijų kainos mokėjimo tvarka. ✓ Įdiegta nuolaidų sistema. ✓ Įsteigtas spec. paramos fondas studentams, atvykusiems iš Ukrainos. <p>Toliau numatyti veiksmai: Isteigti pažangumo stipendijų fondą.</p>	
9. Ekspertų grupė rekomenduoja sustiprinti socialinių dalininkų dalyvavimą Kolegijos valdymo procesuose.	<p>Atlikti veiksmai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Nuo 2023 m. aktyviai veikianti Vilniaus verslo kolegijos studentų atstovybė. 2. Atnaujinta VVK Akademinė tarybos, studijų programų komitetų sudėtis, VVK baigiamųjų darbų metodiniai reikalavimai. <p>Toliau numatyti veiksmai: Planuojama įsteigti Vilniaus verslo kolegijos alumnų klubą ir organizuoti alumnų veiklas</p>	<p>Sustiprintas socialinių dalininkų dalyvavimas Kolegijos valdymo procesuose: į VVK Akademinės tarybos sudėtį įtrauktas antras studentų atstovas bei „Synergetica“ grupės vykdančioji direktorė:</p> <p>Socialinių partnerių dalyvavimas baigiamųjų darbų gynimo kvalifikacinėse komisijose, studijų programų komitetų veikloje.</p> <p>VVK SA dalyvavimas taikomųjų mokslinių tyrimų, projektinėje veikloje. Aktyvus studentų bendruomenės gyvenimas.</p>
10. Ekspertų grupė ragina Kolegiją pateikti išsamesnę informaciją apie studijų dalykus (turinį, mokymo, mokymosi ir vertinimo metodus, ECTS	<p>Atlikti veiksmai: VVK internetinėje svetainėje www.kolegija.lt pateikta išsami informacija apie studijų dalykus lietuvių ir anglų kalbomis.</p>	<p>Aukštosios mokyklos skelbiama naujausia ir lengvai prieinama informacija apie savo veiklą, įskaitant ir studijų programas naudinga būsimiems ir esamiems studentams, taip pat absolventams, kitoms suinteresuotoms šalims bei visuomenei (ESG 1.8. nuostata Viešas informavimas):</p> <p>https://www.kolegija.lt/studiju-programos/ https://www.kolegija.lt/en/study-programmes/</p>

kreditų skaičių) lietuvių ir anglų kalbomis.		
11. Ekspertų grupė ragina Kolegiją savo interneto svetainėje pateikti statistinius duomenis apie absolventų įsidarbinimą.	<p><i>Atlikti veiksmai:</i> <i>Sistemiškai stebimi ir analizuojami duomenys apie VVK absolventų įsidarbinimą. Su statistiniais duomenimis supažindinamos suinteresuotos šalys. Statistiniai duomenys skelbiami VVK internetinėje svetainėje.</i> <i>Toliau numatyti veiksmai:</i> <i>Sistemiškai aktualizuoti informaciją viešojoje erdvėje.</i></p>	<p><i>Stebėsena ir analizė leidžia užtikrinti, kad nustatyti studijų programų tikslai yra pasiekiami bei atliepiami darbdavių bei visuomenės poreikiai prisideda prie nuolatinio studijų programų tobulinimo.</i> <i>Statistiniai duomenys apie VVK absolventų įsidarbinimą:</i> https://www.kolegija.lt/veiklos-kokybe/</p>
12. Ekspertų grupė rekomenduoja toliau stiprinti pagrindinę etatinių dėstytojų komandą.	<p><i>Atlikti veiksmai:</i> <i>1. Nuosekliai didinamas dėstytojų užsieniečių skaičius.</i> <i>2. Didinamas dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį ir dirbančių didesniu nei 0,5 etato dalimi skaičius.</i> <i>3. Suformuotas Verslo (vadybos) MTEP veiklos vertinamasis vienetas.</i></p> <p><i>Toliau numatyti veiksmai:</i> <i>Planuojama suformuoti informatikos krypties MTEP vertinamąjį vienetą.</i></p>	<p><i>Sustiprinta pagrindinių etatinių dėstytojų komanda.</i> <i>Užsieniečių dėstytojų skaičius išaugo nuo 3 dėstytojų 2022 m. iki 13 dėstytojų 2023 m.</i> <i>Dėstytojų, dirbančių didesniu nei 0,5 etato dalimi 2023 m. palyginus su 2022 m. padidėjo 8%.</i> <i>2023 m. dėstytojai, turintys mokslo laipsnį ir dirbantys ne mažesne nei 0,5 etato dalimi sudarė 34%.</i></p>
13. Ekspertų grupė mano, kad mokslinių tyrimų veiklą būtina įtraukti į bent dalies dėstytojų pareigybės aprašymą.	<p><i>Atlikti veiksmai:</i> <i>Vilniaus verslo kolegijos direktoriaus 2024-m. sausio 31 d. įsakymu V-3 patvirtinti Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių aprašymai.</i></p> <p><i>Toliau numatyti veiksmai:</i></p>	<p><i>Atliekama dėstytojų mokslo taikomoji veikla.</i> <i>Gautas 59K finansavimas iš valstybės biudžeto už mokslo taikomosios veiklos rezultatus.</i></p>

	<p>2025 metais atlikti dėstytojų veiklos kasmetinį vertinimą.</p>	
<p>14. Ekspertų grupė rekomenduoja vystyti sistemingesnį požiūrį į visų dėstytojų profesinį tobulėjimą.</p>	<p>Atlikti veiksmai:</p> <p>1. Parengtas ir įgyvendintas 2023-2024 m. m. Vilniaus verslo kolegijos dėstytojų mokymų planas, kurį sudaro 3 moduliai: mokymo(si) proceso ir turinio planavimas aukštojoje mokykloje, dėstytojo skaitmeninės kompetencijos, dėstytojo lyderystės kompetencijos.</p> <p>2. Ne rečiau kaip kartą per semestrą suteikiama galimybė dėstytojams dalyvauti konkurse išvykti per mainų programas dėstytojų mokymosi vizitams.</p> <p>3. Jau įgyvendinti ir šiuo metu vykdomi 12 tarptautinių projektų, skirtų tarptautiniam bendradarbiavimui stiprinti bei dėstytojų kompetencijoms tobulinti.</p> <p>4. Sistemingai tobulinamos atsakingų darbuotojų kompetencijos studijų/veiklos kokybės užtikrinimo srityje.</p> <p>Toliau numatyti veiksmai: Pagal patvirtintas kalbų politikos gaires, parengti dėstytojų anglų kalbos mokymo(-si) planą.</p>	<p>Vyksta sistemingi VVK dėstytojų mokymai, kuriuose 2023-2024 m. m. kompetencijas tobulino 60 % dėstytojų. Stabilus mobilumo dalyvių augimas. 2023 m. 50% padidėjo dėstytojų mokymosi vizitų skaičius palyginus su 2022 metais.</p> <p>Administracijos darbuotojų, kurie vyko kelti kompetencijų į užsienio partnerines aukštąsias mokyklas arba įmones 2023 m. 58% padidėjo palyginus su 2022 metais.</p> <p>Vykdomi arba jau įgyvendinti Erasmus+ tarptautiniai projektai: 2021-1-LT01-KA131-HED-000018678 - Erasmus+ projektas pagrindinis veiksmas "asmenų mobilumas mokymosi tikslais" (projektas užbaigtas ir pilnai atsiskaitytas, rezultatai skelbiami bendroje Europos Komisijos svetainėje, https://erasmus-plus.ec.europa.eu/projects/projects-lists) 2021-1-PT01-KA131-HED-000008451-1 - Digital games and VR (projektas įgyvendintas, https://www.kolegija.lt/projektas/digital-games-and-vr/) 2022-1-LT01-KA131-HED-000065693 - Erasmus+ projektas pagrindinis veiksmas "asmenų mobilumas mokymosi tikslais" (projektas užbaigtas ir ataskaita patvirtinta prieš mėnesį, Europos Komisijos svetainėje turėtų būti įkeltas 2025-ais metais) VVK_2022-1-LT01-KA171-HED-000079285 - Mobility of higher education students and staff supported by external policy funds (projektas aktyvus, https://www.kolegija.lt/projektas/ka171-hed-mobility-of-higher-education-students-and-staff-supported-by-external-policy-funds/) 2022-1-SI01-KA131-HED-000057573-1 - Sustainable tourism in capitals, towns, regions and countries (projektas įgyvendintas, https://www.kolegija.lt/projektas/sustainable-tourism-in-capitals-towns-regions-and-countries/)</p>

		<p>2023-1-LT01-KA131-HED-000113629 - Erasmus+ projektas "aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo programos šalyse" (projektas vykdomas)</p> <p>2023-1-LT01-KA131-HED-000113629-1 - Erasmus+ BIP projektas "Networking and international career planning" (įgyvendintas, https://www.kolegija.lt/projektas/erasmus-bip-programa-vilniaus-verslo-kolegijoje-tarpkulturinis-tiltas-i-karjeros-galimybes/)</p> <p>„Sakartvelio technikos universiteto Lietuvių kalbos ir kultūros centro veiklos prioritetai 2023 m.“ - projektas įgyvendintas, https://www.kolegija.lt/projektas/vilniaus-verslo-kolegijos-draugyste-su-sakartvelu-tesiasi/</p> <p>2024-1-LT01-KA131-HED-000197003 - Erasmus+ projektas "aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumo programos šalyse" (projektas vykdomas)</p> <p>2024-1-LT01-KA131-HED-000197003-1 - Erasmus+ BIP projektas "Networking and international career planning" (bus įgyvendintas spalio 21-25 dienomis)</p> <p>2024-1-LT01-KA171-HED-000233117 - programos „Erasmus+“ aukštojo mokslo 1 pagrindinio veiksmo projektas (KA171) su trečiosiomis neasocijuotomis programos valstybėmis (projektas vykdomas). „AI for all: Tapping into Deep Tech Through a Diverse Training Program” - projektas patvirtintas, bus pasirašoma dalyvavimo sutartis, VVK dalyvaus kaip projekto partneris - https://www.kolegija.lt/projektas/ai-for-all-tapping-into-deep-tech-through-a-diverse-training-program/</p>
--	--	--

		<p>Vykdomas VVK administracijos darbuotojų nuolatinis kompetencijų tobulinimas:</p> <p>VVK administracijos darbuotojų dalyvavimas Lietuvos kokybės vadybos ir inovacijų asociacijos organizuojamuose seminaruose/mokymuose.</p> <p>4 VVK administracijos darbuotojai dalyvavo 36 a. val. mokymuose „Itraukusis aukštasis mokslas“.</p> <p>Sistemiškai vykdomi Informacinės sistemos Unimetis mokymai VVK administracijos darbuotojams ir dėstytojams;</p>
<p>15. Ekspertų grupė rekomenduoja aiškiau susieti strateginį planavimą ir biudžetą.</p>	<p>Atlikti veiksmai: <i>Parengtas Kolegijos 2023-2025 metų biudžetas.</i></p> <p>Toliau numatyti veiksmai: <i>Toliau siekti didesnės pajamų diversifikacijos.</i></p>	<p>Užtikrinamas darnus ir stabiliai augantis Kolegijos veiklos finansinis pamatas. Bendrosios Kolegijos pajamos padidėjusios 110 proc. lyginant su 2020 m. Lėšos, gaunamos iš valstybės biudžeto už studijų rezultatus, už mokslo pasiekimus bei Erasmus programą ženkliai padidėjusios (keturis kartus). Kolegijos pajamos diversifikuojamos. 5 proc. pajamų sudaro lėšos, gautos ne iš pagrindinės studijų veiklos.</p>
<p>16. Ekspertų grupė rekomenduoja dėti daugiau pastangų siekiant diversifikuoti pajamas.</p>	<p>Atlikti veiksmai: <i>Plėtojama su studijomis tiesiogiai nesusijusi veikla:</i></p> <p><i>1. Platformoje Kursuok.lt pateikti moduliai: Dirbtinio intelekto įrankių naudojimas; Dalykinių tekstų vertimas ir vertimo technologijos; E-verslo ABC – sukurk, valdyk, vystyk; Verslo anglų kalba ir komunikacija B2 lygiu; Anglų kalba A2 lygiu; Trumpas tarptautinės prekybos ir logistikos kursas; Pardavimų teorija ir praktika.</i></p>	<p>Sukurtas ir įgyvendinamas mokymosi visą gyvenimą mokymų paketas: https://www.kolegija.lt/mokymai/</p> <p>Kolegijos pajamos diversifikuojamos. 2023 metais 5 proc. pajamų sudaro lėšos, gautos ne iš pagrindinės studijų veiklos.</p>

	<p>2. Vykdoma verslo vadovų mokymų programa HEAD.</p> <p>3. Vykdomi IT mokymai įmonėms TechSavvy;</p> <p>4. Organizuojami šiuolaikinių vertimo technologijų kursai.</p> <p>5. Organizuojami mokymai valstybės tarnautojams.</p> <p>Toliau numatyti veiksmai: Didinti pajamas gaunamas iš neformalaus mokymo programų įgyvendinimo.</p>	
Kokybės užtikrinimo sričiai		
<p>17. Ekspertų grupė ragina Kolegiją aiškiau suderinti savo vidaus kokybės užtikrinimo procesus su atskiromis ESG nuostatomis ir gairėmis.</p>	<p>Atlikti veiksmai: žr. 2 rekomendaciją ir atliktus veiksmus.</p>	
<p>18. Ekspertų grupė rekomenduoja aiškiai paskirstyti atsakomybę už įgyvendinimą, stebėseną ir tolesnius veiksmus atskiroms pareigybėms, kad</p>	<p>Atlikti veiksmai:</p> <p>1. Atnaujinta Vilniaus verslo kolegijos valdymo struktūra.</p> <p>2. Vadovaujantis gautais atitikties ESG rezultatais patobulinti Vilniaus verslo kolegijos veiklos kokybės vadovo procesai aiškiai apibrėžiant atsakingus už vidinį kokybės užtikrinimą. Paskirti procesų šeimininkai.</p> <p>3. Nustatyti pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI), apibrėžiant matavimo rodiklius bei atsakingus darbuotojus.</p>	<p>Užtikrintas veiksmingas organizacijos valdymas, veiklos procesų sklandumas ir efektyvumas.</p> <p>Atnaujinta VVK valdymo struktūra: https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/10/VVK-valdymo-struktura-1.pdf</p> <p>VVK direktoriaus įsakymas „Dėl procesų šeimininkų skyrimo“.</p>

būtų padidinta sistemiška atskaitomybė.	<i>Toliau numatyti veiksmai Planuojamas VVK darbuotojams skirtas mokymų ciklas apie kokybės užtikrinimą.</i>	
19. Ekspertų grupė rekomenduoja pasidalyti visais apklausų rezultatais su atitinkamų studijų dalykų dėstytojais ir taip suteikti jiems galimybę į juos sureaguoti.	<i>Atlikti veiksmai: 1. Patobulinti Grįžtamojo ryšio sistemos valdymo procesą (PR02) numatant sistemingą grįžtamojo ryšio užtikrinimą dėstytojams. 2. VVK internetiniame puslapyje skelbiami studentų ir absolventų apklausų rezultatai. 3. Kiekvieną semestrą studentų apklausų rezultatai pristatomi katedrų posėdžiuose. 4. Studentų apklausų rezultatai aptariami individualiai su kiekvienu dėstytoju vertinamojo pokalbio metu kiekvieno semestro pabaigoje. 5. Organizaciniam tobulėjimui ir kokybės gerinimui Kolegijoje sukurta galimybė visai akademinėi bendruomenei išsakyti savo pageidavimus, komentarus per VMA (virtuali mokymosi aplinka) visus metus, nelaukiant apklausų semestro pabaigoje.</i>	<i>Įgyvendinamas sistemingas grįžtamojo ryšio užtikrinimas studentams ir dėstytojams VVK studentų ir absolventų apklausų rezultatai: https://www.kolegija.lt/veiklos-kokybe/</i>
20. Ekspertų grupė rekomenduoja pasidalyti su studentais pagrindinėmis studentų apklausų išvadomis, taip pat tobulinimo priemonėmis,	<i>Atlikti veiksmai: 1. Patobulintas Grįžtamojo ryšio sistemos valdymo procesas (PR02) numatant aiškų grįžtamojo ryšio suteikimą studentams. 2. VVK internetiniame puslapyje skelbiami studentų ir absolventų apklausų rezultatai. 3. Kiekvieną semestrą studentų apklausų rezultatai, bei tobulinimo priemonės, kurių imtasi, pristatomi VVK studentų atstovybei. 4. Organizaciniam tobulėjimui ir kokybės gerinimui Kolegijoje sukurta galimybė visai</i>	<i>Įgyvendinamas sistemingas grįžtamojo ryšio užtikrinimas studentams ir dėstytojams VVK studentų ir absolventų apklausų rezultatai: https://www.kolegija.lt/veiklos-kokybe/</i>

kurių buvo ar bus imtasi.	<i>akademinei bendruomenei išsakyti savo pageidavimus, komentarus per VMA (virtuali mokymosi aplinka) visus metus, nelaukiant apklausų semestro pabaigoje.</i>	
21. Ekspertų grupė rekomenduoja iš naujo įvertinti Kolegijos paramos studentams ir administracinius procesus iš užsienio studentų perspektyvos ir užtikrinti, kad tokia pati kaip Lietuvos studentams siūloma parama būtų nurodoma ir anglų kalba.	<i>Atlikti veiksmai: 1. Kolegijos internetinėje svetainėje nuolat skelbiama užsienio studentams aktuali informacija anglų kalba. 2. Įdiegta užsienio studentų priėmimui skirta sistema „Dream Apply“. Parengta užsienio studentams skirta atmintinė „STUDENTS HANDBOOK“ 3. Įdiegta mentorių programa 4. Periodiškai (kartą per mėnesį) leidžiamas e. naujienlaiškis, skirtas studentams ir dėstytojams. 5. VVK SA parengtas bendrų veiklų/renginių su užsienio studentais planas.</i>	<i>130% padidėjęs užsienio studentų skaičius. Sustiprinta užsienio studentų integracija į VVK bendruomenę. Užsienio studentams aktuali informacija: https://www.kolegija.lt/en/vilnius-business-college/ Parama studentams: https://www.kolegija.lt/en/for-students/student-support/ https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/10/Mentorship-Programme.pdf VVK e.naujienlaiškis: https://mailchi.mp/ed0d0c3393a6/vvk-balandis-nauja-studij-programa-asociacija-ir-primimo-startas-8324425?e=4f35e548f6</i>
22. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai parengti aiškia nediskriminavimo politiką, taip pat atlikti dabartinių poreikių analizę ir apibrėžti	<i>Atlikti veiksmai: Parengta ir patvirtinta Vilniaus verslo kolegijos Nediskriminavimo politika. Toliau numatyti veiksmai: Organizuoti nuolatinis mokymus darbuotojams ir studentams apie nediskriminavimo principus ir jų svarbą.</i>	<i>Siekiama užkirsti kelią bet kokiam diskriminacijos atvejui. Skatinama lygybė ir įtrauktis visuose Kolegijos veiklos aspektuose. VVK nediskriminavimo politika: https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/10/2024-06-05_Nediskriminavimo-politika.pdf</i>

tikslinius tobulinimo veiksmus.		
Studijų ir mokslo (meno) veiklos sričiai		
23. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai išanalizuoti, ar dabartiniai studijų programų rezultatai atitinka jos siekį tapti tarptautine ir lyderiaujančia verslo aukštąja mokykla, kurioje studijos vyks pagal žinomiausius tarptautinius verslo sričių standartus ir geriausią praktiką.	<p><i>Atlikti veiksmai:</i></p> <p><i>1. Atliepiant tiek šalies rinkos poreikius, tiek Europos Komisijos įvardintus prioritetus parengtos pažangios bei aukštą pridėtinę vertę visuomenei bei verslui kuriančios studijų programos:</i></p> <p><i>Programų sistemų krypties studijų programa Programavimas finansinėms technologijoms. Vadybos krypties studijų programa Tarptautinio svetingumo vadyba. Šios programos turinys sudarytas adaptuojant Ecole Hôtelière de Lausanne (EHL) – aukščiausių reitingą pasaulyje turinčio svetingumo vadybos universitetų, rengiančio svetingumo specialistus.</i></p> <p><i>Verslo krypties studijų programa Verslo vadyba ir antreprenerystė.</i></p> <p><i>Verslo krypties studijų programa Grožio ir sveikatingumo verslas.</i></p> <p><i>Toliau numatyti veiksmai:</i></p> <p><i>Įgyvendinti priėmimą į naujas studijų programas.</i></p>	<p><i>Aukšta studijų kokybė:</i></p> <p><i>2022 metais įvyko verslo krypties tarptautinis vertinimas. Verslo kryptis įvertinta teigiamai ir akredituota maksimaliam 7 metų laikotarpiui:</i></p> <p>https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/e6724a80976e11edb55e9d42c1579bdf</p> <p>https://s3.emokykla.lt/skvc/SMPKR/fb30dfd3-70bd-4e3a-9755-3401041946f7.pdf</p> <p><i>2023 metais įvyko Informatikos krypties tarptautinis vertinimas. Informatikos kryptis įvertinta teigiamai ir akredituota maksimaliam 7 metų laikotarpiui:</i></p> <p>https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/10/Sprendimas-VVK-Informatika.pdf</p> <p><i>2022 metais teigiamai įvertinta ketinama vykdyti studijų programa Programavimas finansinėms technologijoms ir akredituotos programų sistemų krypties pirmosios pakopos studijos:</i></p> <p>https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/76cc8cd03b7611edbf47f0036855e731</p> <p>https://s3.emokykla.lt/skvc/SMPKR/43446d66-8add-4597-abae-307e99b06b7a.pdf</p> <p><i>2022 metais teigiamai įvertinta ketinama vykdyti studijų programa Tarptautinio svetingumo vadyba ir akredituotos vadybos krypties pirmosios pakopos studijos:</i></p> <p>https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2022/11/VVK_Tarptautinio-svetingumo-vadyba.pdf</p>

		<p>https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/af9b2e5271b711ed8a47de53ff967b64</p> <p>2024 m. Studijų, mokymo programų ir kvalifikacijos registre įregistruoti ketinamų vykdyti studijų programų Sveikatingumo ir grožio verslas bei Verslo plėtra ir antreprenerystė duomenys.</p>
<p>24. Ekspertų grupė primygtinai ragina Kolegiją teikti tikslingesnę paramą studentams, kurie vidurinio ugdymo metu pasiekė prastesnių rezultatų.</p>	<p>Atlikti veiksmai: Sistemiškai vykdoma akademinė parama studentams, kurie vidurinio ugdymo metu pasiekė prastesnių rezultatų: 1. Įdiegta studentų konsultavimo sistema; 2. Sistemingai teikiama metodinė pagalba; 3. Studentams, kurie vidurinio ugdymo metu pasiekė prastesnių rezultatų, nuo 2024-2025 m. m. sudarytos sąlygos papildomai studijuoti lietuvių kl. ir matematiką. 4. Sistemingai vykdoma studentų studijų rezultatų stebėseną ir analizę; 5. Įdiegta studijų informacinė sistema Unimetis, 6. Patvirtintos 2024-2025 metų priėmimo į Vilniaus verslo kolegiją taisyklės, numatant stojančiųjų pasirengimo studijuoti lygio didinimą.</p>	<p>15 % padidėjęs studentų pasitenkinimas studijomis. 3 % sumažėjęs studentų, nutraukusių studijas, skaičius.</p> <p>VVK priėmimo taisyklės: . https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/06/VVK-Priemimo-taisykles_2024_NAUJAUSIOS.pdf</p>
<p>25. Ekspertų grupė rekomenduoja iš esmės persvarstyti kiekvieną nuotolinio</p>	<p>Atlikti veiksmai: Siekiant užtikrinti nuotolinių studijų kokybę atnaujinta Vilniaus verslo kolegijos nuotolinių studijų organizavimo tvarka.</p> <p>Toliau numatyti veiksmai:</p>	<p>VVK nuotolinių studijų organizavimo tvarka: https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2023/09/VVK_nuotoliniu_studiju_tvarka.pdf</p> <p>Nuotolinėms studijoms parengti ir akredituoti 56 studijų dalykų moduliai. Įdiegta studentų konsultavimo sistema.</p>

<p>mokymosi proceso aspektą, kad būtų dar labiau pagerinta nuotolinio mokymosi kokybė.</p>	<p><i>Didinti akredituotų dėstomų studijų dalykų modulių skaičių</i></p>	<p><i>Organizuoti mokymai dėstytojams apie studentų mokymosi motyvavimą, įtraukiančius mokymo metodus ir kt.</i></p>
<p>26. Ekspertų grupė ragina Kolegiją parengti aiškią mokslinių tyrimų strategiją, įtraukiant jai įgyvendinti reikalingus išteklius.</p>	<p><i>Atlikti veiksmai: Parengtas Research Strategy Plan. Toliau numatyti veiksmai: Didinti dėstytojų ir studentų įsitraukimą į mokslo tiriamąją veiklą. Tam parengti Valstybinio studijų fondo projektą. Parengti International Research Collaboration Plan: Outlines steps to join large-scale research projects.</i></p>	<p><i>By implementing these actions, the College will significantly enhance its research capabilities, ensuring compliance with accreditation requirements and contributing to its long-term academic and international goals.</i> https://www.kolegija.lt/wp-content/uploads/2024/10/Strategic-Plan-for-Research-Activities.pdf</p>
<p>27. Ekspertų grupė primygtinai rekomenduoja kurti mokslinių tyrimų grupes pagal Kolegijos nustatytas mokslinių tyrimų kryptis.</p>	<p><i>Atlikti veiksmai: Įvertinus Kolegijos mokslo veiklos potencialą bei galimas vystyti mokslo kryptis, atitinkančias vykdomas Kolegijoje verslo ir informacinių technologijų studijas, priimtas sprendimas formuoti dvi mokslinių tyrimų grupes: ✓ Verslo taikomųjų tyrimų. ✓ Informatikos taikomųjų tyrimų. Toliau numatyti veiksmai: Parengti Research Group Formation Guidelines: Defines the structure and objectives of research teams.</i></p>	<p><i>Veikia formalizuota mokslinių tyrimų grupė numatant aiškius ir pamatuojamus mokslo taikomosios veiklos rezultatus.</i> https://www.kolegija.lt/en/research/</p>
<p>28. Ekspertų grupė primygtinai rekomenduoja</p>	<p><i>Atlikti veiksmai: Publikuojamas periodinis Kolegijos mokslo darbų žurnalas „Applied Business: Issues and Solutions“</i></p>	<p><i>Kolegijos mokslo darbų žurnalas „Applied Business: Issues and Solutions“</i> http://applied-business-solutions.eu/ <i>Per 2022-2024 m. pirmąjį pusmetį paskelbti 29 mokslo darbai.</i></p>

<p>ambicingiau plėtoti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros veiklą.</p>	<p><i>Vykdomi verslo užsakomieji taikomieji tyrimai.</i></p> <p><i>Toliau numatyti veiksmai: Parengti ES finansuojamą projektą, skirtą MTEP veiklai.</i></p>	<p><i>Nuo 2023 m. pasirašytos 4 sutartys su verslo įmonėmis dėl užsakomųjų mokslo taikomųjų tyrimų. 2 iš jų jau įgyvendintos ir gautos pajamos.</i></p>
<p>29. Ekspertų grupė rekomenduoja stebėti mokslinių tyrimų rezultatų integravimą į Kolegijos mokymo ir mokymosi veiklą.</p>	<p><i>Atlikti veiksmai: Paskirtas ir įdarbintas atsakingas asmuo už Kolegijos mokslo veiklos koordinavimą bei rezultatų stebėseną.</i></p> <p><i>Toliau numatyti veiksmai: Parengti Curriculum Integration Policy; Ensures research is embedded in teaching and learning activities.</i></p> <p><i>Parengti Research Monitoring System: Tracks and evaluates research performance indicators.</i></p>	<p><i>Pradėjus koordinuotai vykdyti Kolegijos mokslo taikomąją veiklą 100 proc. išaugo valstybės skatinamosios lėšos už mokslo pasiekimus ir rezultatus. Tai sudaro ženkliai geresnes sąlygas darniam mokslo finansavimui Kolegijos tyrėjams.</i></p>
<p>30. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai daugiau investuoti į užsienio studentų pritraukimą ir padidinti dalyvavimą tiek atvykstamojo, tiek išvykstamojo „Erasmus+“ mobilumo programose, jei Kolegija nori įgyvendinti savo</p>	<p><i>Atlikti veiksmai</i></p> <p><i>1. Nuosekliai didinamas studentų, dalyvaujančių tiek atvykstamojo, tiek išvykstamojo „Erasmus+“ mobilumo programose skaičius.</i></p> <p><i>2. Pritrauktas trumpalaikių mainų projektų finansavimas (BIP).</i></p> <p><i>Toliau numatyti veiksmai: Iki 2024 m. gruodžio 1 d. parengti Vilniaus verslo kolegijos išsilavinimo ir kvalifikacijų, susijusių su aukštuoju mokslu ir įgytų pagal užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų švietimo programas, pripažinimo tvarką bei pateikti paraišką SKVC akademinio pripažinimo teisei gauti.</i></p>	<p><i>Studentų mobilumai kryptingai auga: 2023 m. lyginant su 2022 m. studentų, dalyvavusių išvykstamojo „Erasmus+“ mobilumo programose skaičius padidėjo 14 %, atvykstamojo - padidėjo 20%.</i></p> <p><i>BIP trumpalaikių mainų projektų finansavimo pritraukimas vyksta sklandžiai ir stabiliai.</i></p> <p><i>2023 m. projekte su pirma patvirtinta Erasmus BIP dotacija (8000 EUR) ir šios veiklos trumpalaikiai mainai įvyko 2024 m. gegužę. Tuo tarpu 2024 m. projekte sėkmingai patvirtintos jau dvi BIP dotacijos paraiškos (kiekviena po 8000 EUR), kurių veiklos numatytos 2024 metų spalį ir 2025 metų gegužės mėnesį. 2025 m. planuojama sėkmingai aplikuoti dėl trijų dotacijų.</i></p>

tarptautinius užmojus.		
31. Ekspertų grupė rekomenduoja Kolegijai toliau investuoti į užsienio ir vietos studentų bendravimą ne tik per laisvalaikio renginius, bet ir per bendrus projektinius darbus ir kitą bendrą mokymosi veiklą.	<p><i>Atlikti veiksmai:</i> <i>Atnaujinti verslo ir informatikos kryptių studijų programų planai, numatant kiekvieną semestrą bent po vieną studijų dalyką vykdyti užsienio kalba (anglų), jungiant vietas ir užsienio studentus į bendras studentų grupes.</i> <i>Periodiškai (kartą per mėnesį) leidžiamas e. naujienlaiškis, skirtas studentams ir dėstytojams.</i></p>	<p><i>Stiprinamos studentų kalbinės, darbo komandoje kompetencijos.</i> <i>Stiprinamas tarptautinių studentų integravimas.</i> <i>E. naujienlaiškis:</i> https://mailchi.mp/ed0d0c3393a6/vvk-balandis-nauja-studij-programa-asociacija-ir-primimo-startas-8324425?e=4f35e548f6 https://mailchi.mp/66c2741082c4/vvk-balandis-nauja-studij-programa-asociacija-ir-primimo-startas-8258153?e=4f35e548f6</p>
<i>Poveikio regionų ir visos šalies raidai sričiai</i>		
32. Ekspertų grupė ragina Kolegiją aiškiau nurodyti numatomą poveikį regionų ir visos šalies raidai ir aiškiau įtraukti jį į nustatytus rodiklius.	<p><i>Atlikti veiksmai:</i> <i>Igyvendintos 2 poveikio regionui veiklų grupės:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>1. Verslo užsakovieji taikomieji tyrimai.</i> <i>2. LLL Mokymai darbo rinkai.</i> <p><i>Toliau numatyti veiksmai:</i> <i>Numatyti konsultacijas verslui kaip poveikio regionui veiklos grupę.</i></p>	<p><i>Gautos pajamos iš vykdytų veiklų į Kolegijos biudžetą.</i> <i>Gautas 59K finansavimas iš valstybės biudžeto už mokslo taikomosios veiklos rezultatus.</i></p> <p><i>Sukurtas ir įgyvendinamas mokymosi visą gyvenimą mokymų paketas:</i> https://www.techsavvy.lt https://www.ihead.lt https://www.kolegija.lt/en/mokymai/lithuanian-language-intensive-course/ https://kursuok.lt/mokymai/list/view/ https://www.kolegija.lt/mokymai/valstybes-tarnautojams/</p>
33. Ekspertų grupė ragina	<p><i>Atlikti veiksmai:</i></p>	<p><i>Veikia formalizuota mokslinių tyrimų grupė numatant konkrečius mokslo taikomosios veiklos rezultatus. Į mokslo taikomosios veiklos rezultatus</i></p>

<p>Kolegiją dėti daugiau pastangų ir, kaip nurodyta jos pačios rodikliuose, sudaryti bent 4 mokslinių tyrimų grupes. Kiekviena iš šių mokslinių tyrimų grupių turėtų siekti parengti keletą taikomųjų mokslinių tyrimų projektų ir vykdyti konsultacinę veiklą.</p>	<p><i>Ivertinus Kolegijos mokslo veiklos potencialą bei galimas vystyti mokslo kryptis, atitinkančias vykdomas Kolegijoje verslo ir informacinių technologijų studijas, priimtas sprendimas formuoti dvi mokslinių tyrimų grupes:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>Verslo taikomųjų tyrimų.</i> ✓ <i>Informatikos taikomųjų tyrimų.</i> 	<p><i>įtraukta ir verslo konsultacinė veikla (kiekvienam tyrėjui po 20 val. per semestrą).</i></p>
<p>34. Ekspertų grupė rekomenduoja parengti strateginę išorės veiklos viziją, kuri susietų Kolegijos mokymo ir mokymosi bei mokslinių tyrimų darbotvarkes, kad būtų užtikrintas</p>	<p><i>Atlikti veiksmai:</i> <i>Atsižvelgiant į aktualiausias rinkos poreikius parengtos ir įregistruotos 4 naujos studijų programos:</i> <i>International Hospitality Management;</i> <i>Business Development and Entrepreneurship;</i> <i>Beauty and Wellness Business;</i> <i>Programming for Fintech.</i></p> <p><i>Įgyvendinamos tarptautinės mokslo konferencijos.</i> <i>Toliau numatyti veiksmai:</i> <i>Pasirengti ir pradėti priėmimą į naujas studijų programas.</i></p>	<p><i>Išplėtotas verslo krypties ir IT krypties studijų programų pasiūlos portfelis, kuris didina Kolegijos kaip aukštosios mokyklos, siekiančios lyderystės verslo studijų srityje, pozicijas rinkoje.</i></p> <p><i>VVK organizuojama tarptautinė mokslinė konferencija „Verslas ir antreprenerystė: geriausios praktikos ir iššūkiai“:</i> https://www.kolegija.lt/en/conference/</p>

<p>didėsnis poveikis regionų ir visos šalies raidai.</p>		
<p>35. Ekspertų grupė ragina Kolegiją aktyviai ieškoti projektų studentams, kuriuose būtų galima integruoti įmonių poreikius ir Kolegijos taikomųjų mokslinių tyrimų žinias.</p>	<p><i>Atlikti veiksmai:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Publikuojamas Kolegijos mokslo darbų žurnalas „Applied Business: Issues and Solutions“.</i> 2. <i>Atnaujinti Kolegijos baigiamųjų darbų metodiniai reikalavimai, sustiprinant taikomųjų tyrimų komponentę baigiamuosiuose darbuose.</i> 3. <i>Publikuoti studentų mokslo darbai mokslo žurnaluose.</i> 4. <i>Laimėtas ir įgyvendintas studentų mokslo iniciatyvų Valstybinio studijų fondo projektas, kuro metu įgyvendinta tarptautinė studentų mokslinė praktinė konferencija.</i> <p><i>Toliau numatyti veiksmai:</i></p> <p><i>Didinti studentų mokslo publikacijų skaičių. Organizuoti naują tarptautinę studentų mokslinę praktinę konferenciją 2025.</i></p>	<p><i>Ženkliai padidėjo studentų mokslinės praktinės veiklos rezultatai. Publikacijos Kolegijos mokslo darbų žurnale „Applied Business: Issues and Solutions“:</i></p> <p>http://applied-business-solutions.eu/</p> <p><i>Studentų mokslo darbų publikacijos:</i></p> <p>http://applied-business-solutions.eu/</p> <p>https://ltvk.lt/wp-content/uploads/2024/07/Studentu-leidinys_2024_2024-07-05.pdf</p> <p><i>Tarptautinė studentų mokslinė praktinė konferencija:</i></p> <p>https://www.kolegija.lt/ivyko-moksline-praktine-konferencija-apie-di/</p>
<p>36. Ekspertų grupė rekomenduoja plėtoti aktyvesnę politiką, siekiant nustatyti konkrečius Lietuvos visuomenės mokymosi visą</p>	<p><i>Atlikti veiksmai:</i></p> <p><i>Parengti inovatyvūs LLL mokymo produktai visuomenei, verslui, valstybės tarnautojams:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>IT Courses techsavvy.lt</i> 2. <i>HEAD – Executive Acceleration Program</i> 3. <i>Lithuanian Language Intensive Course</i> 4. <i>10 mokymo programų platformoje Kursuok.lt</i> 5. <i>Valstybės tarnautojams</i> 	<p><i>Sukurtas ir įgyvendinamas mokymosi visą gyvenimą mokymų paketas:</i></p> <p>https://www.techsavvy.lt</p> <p>https://www.ihead.lt</p> <p>https://www.kolegija.lt/en/mokymai/lithuanian-language-intensive-course/</p> <p>https://kursuok.lt/mokymai/list/view/</p> <p>https://www.kolegija.lt/mokymai/valstybes-tarnautojams/</p> <p><i>Padidintos Kolegijos pajamos, gaunamos iš mokymų.</i></p>

gyvenimą poreikius, atitinkančius Kolegijos kompetenciją.	<i>Toliau numatyti veiksmai: Užtikrinti efektyvų mokymų produktų pardavimo procesą. Didinti pajamas, gaunamas iš mokymų įgyvendinimo.</i>	<i>Atlieptas Kolegijos potencialas didinant poveikį regionui ir Lietuvos visuomenės mokymosi visą gyvenimą poreikius.</i>
--	---	---
